

## Рекомендуемая комплексная программа (3 дня) «Информационные технологии в управлении проектами. Microsoft Project»

**Целевая аудитория:** Менеджеры проектов, администраторы и планировщики проектов, исполнители проектов, руководители подразделений

Курс знакомит с принципами, методами, практическими приемами разработки календарного плана, от определения содержания и разработки необходимых структур проекта, до расчета, анализа и оптимизации плана. Слушатели знакомятся с приемами разрешения ресурсных конфликтов, методами временной и стоимостной оптимизации проекта. Отдельный раздел курса посвящен созданию системы контроля проектов.

Во время проведения курса проводится несколько деловых игр и практических упражнений, позволяющих слушателям закрепить изучаемый материал. Проводятся демонстрации приемов календарного планирования в Microsoft Project Professional 2010.

### ДЕНЬ 1: «Разработка и контроль календарного плана проекта»

(1 день, 8 академических часов)

#### 1. ВВЕДЕНИЕ В КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ (0,5 ак.ч.)

- Процессы планирования в управлении проектом. Ключевые задачи.
- Задачи календарного планирования и контроля проекта.
- Метод сетевого планирования и управления.

#### 2. СТРУКТУРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА (4 ак.ч.)

- Иерархические структуры проекта. Принципы и подходы к построению иерархических структур.
- **ДЕЛОВАЯ ИГРА:** Разработка иерархической структуры работ проекта.
- Стратегическое планирование проекта. Жизненный цикл проекта. Назначение и принципы формирования плана по вехам.
- **ДЕЛОВАЯ ИГРА:** Разработка плана по вехам.
- Сетевая модель проекта. Сетевые модели типа «вершина-событие» и «вершина-работа». Способы описания сетевых моделей проекта.
- **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ:** Разработка сетевой модели (графика) проекта.
- Анализ проекта по методу критического пути. Временные резервы работ.
- **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ:** Расчет сетевой модели проекта по методу критического пути.
- Ресурсное планирование проекта.

#### 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА (2 ак.ч.)

- **ДЕЛОВАЯ ИГРА:** Разработка диаграммы Ганта.
- Стоимостные показатели проекта.
- Методы временной оптимизации проектов.
- Методы выравнивания загрузки ресурсов.

#### 4. КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ПРОЕКТА (1,5 ак.ч.)

- Принципы построения системы контроля.
- Типы контроля. Шкалы прогресса.
- **ДЕЛОВАЯ ИГРА:** Разработка системы контроля проекта.

#### Наши контакты:

г. Екатеринбург, ул. Народной Воли 65, БЦ «НЕВО», офис 307, тел: (343) 310-12-83 (84)  
Сайт: [www.pmfural.ru](http://www.pmfural.ru) Сайт: [www.pmppractice.ru](http://www.pmppractice.ru)

## ДЕНЬ 2: Управление проектами с использованием Microsoft Project Professional (базовый курс)

(1 день, 8 академических часов)

В рамках курса слушатели знакомятся с основными функциями и настройками системы Microsoft Project Professional. В ходе тренинга слушатели последовательно изучают и отрабатывают на примерах решение задач менеджера на стадиях планирования, исполнения, контроля и завершения проекта, включая разработку структуры работ и календарного плана проекта, уточнение и оптимизацию календарного плана с учетом ограничений на ресурсы и других внешних ограничений, отслеживание и документирование работ по проекту. **Более 90% учебного времени отведено практической работе на компьютере.**

### 1. ПРИЛОЖЕНИЕ MICROSOFT PROJECT PROFESSIONAL НАЗНАЧЕНИЕ. ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ. СТРУКТУРА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ДАННЫХ. (1 ак.ч.)

- Назначение приложения Microsoft Project Professional.
- Принципы структурирования и представления информации в системе.
- Представления и таблицы. Модель проекта в системе Microsoft Project Professional.
- Последовательность шагов работы менеджера проекта с системой календарного планирования.

### 2. РАЗРАБОТКА КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНА ПРОЕКТА (3 ак.ч.)

- Визуализация комплекса работ проекта. Построение иерархической структуры работ. Уровни детализации и вложенности работ.
- Автоматический и ручной режим планирования.
- Моделирование контрольных событий (вех) проекта.
- Разработка сетевой модели проекта. Задание логической структуры работ. Типы связей. Временные задержки и лаги. Ввод длительностей.
- Использование временной шкалы для отображения ключевых событий и этапов проекта.
- Настройка и изменение рабочего времени проекта. Создание и применение календарей.
- Анализ календарного плана проекта по методу критического пути. Отображение временных резервов работ.
- Ввод информации о ресурсах проекта. Типы ресурсов. Характеристики ресурсов.
- Назначение ресурсов на работы. Количественные характеристики назначения.

### 3. ОПТИМИЗАЦИЯ КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНА ПРОЕКТА (1 ак.ч.)

- Временная оптимизация. Принципы сокращения сроков выполнения проекта.
- Ресурсная оптимизация проекта. Выявление перегруженных ресурсов. Ручное и автоматическое выравнивание загрузки ресурсов. Выравнивание в пределах доступного резерва работы.

### 4. ОТСЛЕЖИВАНИЕ И КОНТРОЛЬ ПРОЕКТА (1 ак.ч.)

- Базовый план проекта. Время и условия фиксации базового плана. Количество базовых планов проекта.
- Ввод фактической информации о выполнении проекта. Фактические сроки выполнения работ. Анализ временных характеристик выполнения проекта.
- Ввод прогресса исполнения работ. Принципы измерения прогресса. Отслеживание и анализ хода выполнения работ.

### 5. ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ ПРОЕКТА (1 ак.ч.)

- Использование заметок к работе. Сопровождение работ документами. Создание гиперссылок.
- Сохранение календарного плана проекта в виде графического файла.
- Наглядные отчеты по проекту. Просмотр и печать отчетов.

### 6. ВЫПОЛНЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОГО ЗАДАНИЯ ПО РАЗРАБОТКЕ И ОПТИМИЗАЦИИ КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНА ПРОЕКТА (1 ак.ч.)

#### Наши контакты:

г. Екатеринбург, ул. Народной Воли 65, БЦ «НЕВО», офис 307, тел: (343) 310-12-83 (84)  
Сайт: [www.pmfural.ru](http://www.pmfural.ru) Сайт: [www.pmppractice.ru](http://www.pmppractice.ru)

## **ДЕНЬ 3: Дополнительные возможности Microsoft Project Professional**

(1 день, 8 академических часов)

Курс направлен на изучение расширенных возможностей Microsoft Project Professional для эффективного управления исполнением проекта. Изучаются методы структуризации, группировки и выделения необходимой информации по проекту. Слушателями приобретаются навыки самостоятельного изменения и формирования графических представлений календарного плана в Microsoft Project Professional. Подробно раскрываются темы мультипроектного управления, использования межпроектных связей и подготовки аналитических отчетов по мультипроекту. Более 80% учебного времени отведено практической работе на компьютере.

### **1. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ АНАЛИТИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ MICROSOFT PROJECT PROFESSIONAL (3,5 ак.ч.)**

- Фильтры. Типы фильтров. Автофильтры.
- Использование фильтров. Выделяющие фильтры.
- Группировка данных проекта.
- Настройка представлений. Создание собственных представлений.
- Настройка табличной части представления.
- Настройка графической части диаграммы Ганта. Отображение в графической части представления дополнительных данных по проекту.
- Настройка стилей отображения текста и стилей представления графической информации.
- Экспорт данных проекта в таблицы Excel.

### **2. МУЛЬТИПРОЕКТНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В MICROSOFT PROJECT PROFESSIONAL (2,5 ак.ч.)**

- Порядок создания мультипроекта.
- Логические связи между проектами в мультипроекте.
- Сохранение мультипроекта.
- Использование ресурсов в мультипроекте.

### **3. ВЫПОЛНЕНИЕ ПРАКТИЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ ПО СОЗДАНИЮ И ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИХ НАСТРОЕК В MICROSOFT PROJECT PROFESSIONAL (2 ак.ч.)**

Стоимость участия

<b>НАИМЕНОВАНИЕ КУРСА</b>	<b>Дней / ак. часов</b>	<b>Стоимость / участник, руб.</b>	<b>Стоимость / корп. группа*, руб.</b>
Информационные технологии в управлении проектами. MICROSOFT PROJECT	3 / 24	14 500	150 000
Календарное планирование и контроль проекта. Управление проектами с использованием MICROSOFT PROJECT PROFESSIONAL (базовый курс)	2 / 16	10 000	100 000
Дополнительные возможности MICROSOFT PROJECT PROFESSIONAL	1 / 8	5 500	50 000

\* рекомендуемая численность корпоративной группы – не более 15 человек.

#### **Наши контакты:**

г. Екатеринбург, ул. Народной Воли 65, БЦ «НЕБО», офис 307, тел: (343) 310-12-83 (84)  
Сайт: [www.pmfural.ru](http://www.pmfural.ru) Сайт: [www.pmppractice.ru](http://www.pmppractice.ru)